

**CÔNG TY CỔ PHẦN THỰC PHẨM QUỐC TẾ**  
**INTERFOOD SHAREHOLDING COMPANY**

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HĐQT) VỀ QUẢN TRỊ VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HĐQT NĂM 2024**  
**REPORT OF THE BOARD OF MANAGEMENT (BOM) ON THE GOVERNANCE AND THE OPERATION RESULTS OF THE BOM AND EACH BOM MEMBER IN 2024**

Kính gửi: - Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) Công ty Cổ phần Thực phẩm Quốc tế  
 To: - General Meeting of Shareholders (GMS) of Interfood Shareholding Company

**I. Tình hình hoạt động của Công ty Cổ phần Thực phẩm Quốc tế (“Công ty”) trong năm 2024**  
**Performance of Interfood Shareholding Company (“the Company”) in 2024**

**Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024/ Results of business operating activities in 2024**

Chỉ tiêu/ <i>Description</i>	Kế hoạch 2024/ <i>Plan 2024</i>	Thực tế 2024/ <i>Actual 2024</i>	Tỷ lệ/ <i>Ratio</i>
	VND '000	VND '000	%
<b>Tổng doanh thu/ <i>Sales</i></b>	<b>2.131.709.402</b>	<b>2.111.867.485</b>	<b>99</b>
Các khoản giảm trừ/ <i>Deductions</i>	138.840.184	138.711.899	100
<b>Doanh thu thuần/ <i>Net sales and services</i></b>	<b>1.992.869.219</b>	<b>1.973.155.586</b>	<b>99</b>
Giá vốn hàng bán/ <i>Cost of goods sold</i>	1.284.743.197	1.296.489.118	101
<b>Lợi nhuận gộp/ <i>Gross profit</i></b>	<b>708.126.022</b>	<b>676.666.468</b>	<b>96</b>
Doanh thu hoạt động tài chính / <i>Financial income</i>	28.687.529	22.391.921	78
Chi phí hoạt động tài chính/ <i>Financial expenses</i>	202.271	486.756	241
Chi phí bán hàng/ <i>Selling expenses</i>	449.330.066	427.288.941	95
Chi phí quản lý doanh nghiệp/ <i>General &amp; administration expenses</i>	49.089.054	47.993.402	98
<b>Lãi /(lỗ) từ hoạt động kinh doanh/ <i>Net operating profit/(loss)</i></b>	<b>238.192.161</b>	<b>223.289.290</b>	<b>94</b>
Thu nhập khác/ <i>Other income</i>	1.598.052	5.587.980	350
Chi phí khác/ <i>Other expenses</i>	51.602	8.256.916	16.001
<b>Lợi nhuận khác/ <i>Other loss, net</i></b>	<b>1.546.450</b>	<b>(2.668.936)</b>	<b>(173)</b>
<b>Lãi / (Lỗ) trước thuế/ <i>Profit/ (Loss) before tax</i></b>	<b>239.738.610</b>	<b>220.620.354</b>	<b>92</b>
Chi phí thuế TNDN hiện hành/ <i>Current corporate income tax expenses</i>	47.876.248	49.523.901	103
Chi phí thuế TNDN hoãn lại/ <i>Deferred corporate income tax expenses</i>		(1.828.997)	
<b>Lợi nhuận/(lỗ) sau thuế/ <i>Net profit/(loss) after tax</i></b>	<b>191.862.362</b>	<b>172.925.450</b>	<b>90</b>
Lợi nhuận/(lỗ) của cổ đông thiểu số/ <i>Minority interest</i>			
<b>Lợi nhuận/(lỗ) trong năm/ <i>Net Profit/(Loss) for the year</i></b>	<b>191.862.362</b>	<b>172.925.450</b>	<b>90</b>



Trong năm 2024, Công ty đã duy trì hiệu quả hoạt động kinh doanh khi đạt 99% kế hoạch doanh thu đề ra. Tuy nhiên, trước áp lực gia tăng chi phí từ bối cảnh kinh tế chung, lợi nhuận trong năm chỉ đạt 90% so với mức kỳ vọng, tương ứng 173 tỷ đồng.

*In 2024, the Company maintained its business performance by achieving 99% of its revenue plan. However, due to the pressure of increasing costs from the general economic context, net profit for the year only reached 90% of the expected level, equivalent to VND 173 billion.*

Về doanh thu bán hàng, trong năm 2024 Công ty đã tiếp tục tập trung vào cải tiến các dòng sản phẩm chủ đạo, tung thêm dòng sản phẩm mới như Latte chocolate milk, Ice+ Water vị dưa lưới với các hương vị tươi mới, trẻ trung để đáp ứng nhu cầu ngày càng đa dạng hơn của khách hàng. Về công tác bán hàng, Công ty tiếp tục duy trì các công tác bán hàng cơ bản, thực hiện mở mới các điểm bán hàng. Kết quả là Công ty bám sát được mục tiêu doanh thu đạt 99% so với số kế hoạch.

*Regarding sales revenue, in 2024, the Company continued to focus on improving key product lines, launching new product SKUs such as Latte chocolate milk, Ice+ water with melon flavor with fresh, youthful flavors to meet the increasingly diverse needs of customers. Regarding sales activities, the Company continues to maintain basic sales activities and open new outlets. As a result, the Company closely followed the revenue target of 99% compared to the plan.*

Chi phí giá vốn hàng bán trong năm 2024 tăng lên mức 66% tỷ trọng doanh thu thuần, vượt so với mức kế hoạch 64%, chủ yếu do áp lực tăng giá đáng kể của các nguyên liệu chủ chốt so với mức dự kiến. Bên cạnh đó, tổng sản lượng sản xuất trong năm 2024 giảm so với kế hoạch cũng góp phần làm gia tăng giá thành sản phẩm đơn vị.

*Cost of goods sold in 2024 increased to 66% of net revenue, exceeding the plan of 64%, mainly due to significant price pressure of key raw materials compared to the expected level. In addition, the total production output in 2024 decreased compared to the plan, also contributing to the increase in unit product costs.*

Trong năm 2024 Công ty vẫn tiếp tục duy trì khoản tiền gửi ngắn hạn trị giá 700 tỷ đồng tại ngân hàng. Tuy nhiên các đợt điều chỉnh giảm lãi suất trong năm theo các biến động của thị trường tiền gửi ngắn hạn đã khiến doanh thu từ lãi suất tiền gửi thực tế thấp hơn so với kỳ vọng ban đầu của Công ty.

*In 2024, the Company continued to maintain a short-term deposit of VND 700 billion at the bank. However, the interest rate adjustments during the year according to fluctuations in the short-term deposit market caused actual deposit interest revenue to be lower than the Company's initial expectations.*

Chi phí bán hàng duy trì ổn định ở mức 22% doanh thu thuần, giảm 1% so với số kế hoạch, Công ty tiếp tục triển khai chương trình khuyến mại và thực hiện các chiến dịch truyền thông tập trung chủ yếu vào các dòng sản phẩm chiến lược chủ chốt để thúc đẩy tăng trưởng doanh số trong năm. Chi phí quản lý doanh nghiệp được duy trì ổn định 2% doanh số theo kế hoạch.

*Selling expenses were maintained at 22% of net revenue, down 1% compared to the forecast. The company continued implementing promotional programs and communication campaigns, primarily focusing on key strategic product lines to drive sales growth during this year. General & administration expenses are maintained at a stable 2% of planned sales.*

Thu nhập khác tăng chủ yếu liên quan các khoản bồi thường từ một số nhà cung cấp và một khoản hỗ trợ chương trình khuyến mại nhận được từ công ty mẹ. Chi phí khác năm nay cũng tăng chủ yếu liên quan đến khoản thanh toán thuế thu nhập doanh nghiệp khi đóng mã số thuế công ty con và điều chỉnh thuế các kỳ trước, cộng thêm các khoản bồi thường cho đơn vị đối tác gia công sản phẩm.

*Other income increased mainly due to compensation from some suppliers and a promotional program support received from the parent company. Other expenses this year also increased mainly*



related to corporate income tax payments when closing subsidiary tax codes and adjusting taxes from previous periods, plus compensation for product processing partners.

## II. Hoạt động, thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị (“HĐQT”) của Công ty trong năm 2024/ *Result of operational activities of the Board of Management (“BOM”) of the Company in 2024*

### 1. Thông tin về thành viên HĐQT/ *Information about the members of the BOM*

Stt No	Thành viên HĐQT <i>BOM's member</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Bổ nhiệm <i>Appointment</i>	Miễn nhiệm <i>Resignation</i>	Ghi chú <i>Remark</i>
1	Ông (Mr.) Shogo Okamoto	Chủ tịch kiêm Thành viên HĐQT/ <i>Chairman cum member of the BOM</i>	20/04/2023		
2	Ông (Mr.) Daisuke Hattori	Thành viên HĐQT/ <i>member of the BOM</i>	20/04/2023		
3	Ông (Mr.) Hiroaki Takaoka	TVHĐQT không điều hành/ <i>Non-executive member of the BOM</i>	21/04/2022		

### 2. Hoạt động của HĐQT/ *Activities of the BOM*

HĐQT đã thực hiện các chức năng, quyền và nghĩa vụ của mình theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên trong năm 2024.

*The BOM performed its functions, rights and obligations in compliance with laws, Company's Charter and Resolution of the Annual General Assembly of Shareholders in year 2024.*

- Xây dựng chiến lược và kế hoạch kinh doanh năm 2025 theo kế hoạch phát triển trung hạn năm 2025-2027 của Công ty.

*Decided the strategies and business plan in 2025 following the mid-term business plan in 2025-2027 of the Company.*

- Tổ chức thành công cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 (“AGM-2024”) *Successfully organized the Annual General Meeting of Shareholders in 2024 (“AGM-2024”)*

- Giám sát, chỉ đạo Tổng Giám đốc (“TGD”) và các thành viên Ban Giám đốc (“BGD”) điều hành hoạt động kinh doanh hằng ngày của Công ty.

*Supervised, directed General Director (“GD”) and members of the Board of Directors (“BOD”) to run daily business operation of the Company.*

- HĐQT sẽ giám sát và phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành Công ty để có định hướng phát triển phù hợp, hỗ trợ kịp thời trong việc thực hiện chiến lược kinh doanh và nâng cao khả năng quản trị của Công ty, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững của Công ty.

*To work closely with the management of the Company to provide appropriate business development direction, adequate support on implementation and development of business strategy and improvement of corporate governance of the Company to achieve sustainable business strategy of the Company.*

**3. Chi phí hoạt động của HĐQT, Tổng Giám đốc, người điều hành khác và BKS năm 2024**  
**Activity expenses of the BOM, General Director, other executive and SB in 2024.**

**3.1. Chi phí hoạt động của HĐQT/ Activity expenses of the BOM**

Stt No	Họ tên Name	Chức vụ Position	Số tiền (VNĐ) Amount (VND)	Ghi chú Remarks
1	Ông/ Mr. Shogo Okamoto	Thành viên kiêm Chủ tịch HĐQT (Member cum Chairman of the BOM) (From / từ 01/01/2024 until / đến 31/12/2024)	Xem “3.4– Chi phí hoạt động của Người điều hành khác được HĐQT bổ nhiệm”/ Refer to “3.4- Activity expenses of the Other Executive ratified by the BOM”	
2	Ông/ Mr. Daisuke Hattori	Thành viên (Member of the BOM) (From / từ 01/01/2024 until / đến 31/12/2024)	Xem “3.2– Chi phí hoạt động của Tổng Giám đốc”/ Refer to “3.2- Activity expenses of the General Director”	
3	Ông (Mr.) Hiroaki Takaoka	Thành viên (Member of the BOM) (From / từ 01/01/2024 until / đến 31/12/2024)	0	
	<b>Cộng - Total</b>			

**3.2. Chi phí hoạt động của Tổng Giám đốc/ Expenses on activities of General Director:**

Stt No.	Họ tên Name	Chức vụ Position	Số tiền (VNĐ) Amount (VND)	Ghi chú Remarks
1	Ông/ Mr. Daisuke Hattori	Tổng Giám đốc / General Director	1.814.664.000	Phí biệt phái (từ 01/01/2024 – 31/12/2024) Secondment fee (from 01/01/2024 to 31/12/2024)
	<b>Cộng - Total</b>		<b>1.814.664.000</b>	

**3.3. Thù lao của HĐQT: Không/ Remuneration of the BOM: Non**



**3.4. Chi phí hoạt động của Người điều hành khác được HĐQT bổ nhiệm**  
**Activity expenses of the Other Executive ratified by the BOM**

Stt No	Họ tên Name	Chức vụ Position	Số tiền (VNĐ) Amount (VND)	Ghi chú Remarks
1	Ông/ Mr. Shogo Okamoto	Thành viên BGD/ Giám đốc Kế hoạch/ Director/ General Manager of Planning	1.209.776.000	Phí biệt phái (từ 01/01/2024 – 31/12/2024) Secondment fee (from 01/01/2024 to 31/12/2024)
2	Ông/Mr. Koichi Noda	Thành viên BGD/ Giám đốc Nhà máy Director/ General Manager of Factory	604.888.000	Phí biệt phái (từ 01/01/2024–31/12/2024) Secondment fee (from 01/01/2024 to 31/12/2024)
3	Ông/Mr. Kenichiro Wada	Thành viên BGD/ Giám đốc Tiếp thị kiêm Giám đốc Bán hàng / Director/ General Manager of Marketing cum General Manager of Sales	903.920.000	Phí biệt phái (từ 01/01/2024–01/10/2024) Secondment fee (from 01/01/2024 to 01/10/2024)
4	Ông (Mr.) Shinya Omori	Thành viên BGD/ Giám đốc Tiếp thị kiêm Giám đốc Bán hàng / Director/ General Manager of Marketing cum General Manager of Sales	305.856.000	Phí biệt phái (từ 01/10/2024–31/12/2024) Secondment fee (from 01/10/2024 to 31/12/2024)
5	Ông/Mr. Nguyễn Hồng Phong	Kế toán trưởng kiêm Trưởng phòng Tài chính Kế toán/ Chief Accountant cum Manager of Finance and Accounting	982.641.000	Lương (từ 01/01/2024 – 31/12/2024) Salary (from 01/01/2024 to 31/12/2024)
	<b>Cộng - Total</b>		<b>4.007.081.000</b>	

**Ghi chú:** Phí biệt phái là khoản thanh toán của Công ty cho Kirin Holdings Company, Limited theo hợp đồng biệt phái, không trực tiếp chi trả cho các thành viên liên quan.

**Notes:** Secondment fee is the payment of the Company to Kirin Holdings Company, Limited under secondment agreement, no being paid directly to the relating members.

**III. Kế khai và chia cổ tức năm 2024/ Declaration and allocation of dividend in 2024**

Căn cứ vào Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 đã được kiểm toán bởi công ty kiểm toán KPMG như sau:

*Based on the report of business performance in 2024 audited by the KPMG auditing firm as follows:*

<b>Chỉ tiêu (Description)</b>	<b>Mã số (code)</b>	<b>Số tiền (ngàn đồng)/ Amount ('000 VND)</b>
<b>Lãi trước thuế/ Profit before tax</b>	50	<b>220.620.354</b>
Chi phí thuế TNDN hiện hành/ Current corporate income tax expenses	51	49.523.901
Chi phí thuế TNDN hoãn lại/ Deferred corporate income tax expenses	52	(1.828.997)
<b>Lợi nhuận sau thuế/ Net profit after tax</b>	60	<b>172.925.450</b>

Căn cứ vào bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 đã được kiểm toán bởi công ty kiểm toán KPMG như sau:

*Based on the balance sheet as at December 31, 2024 audited by the KPMG auditing firm as follows:*

<b>Chỉ tiêu (Description)</b>	<b>Mã số (Code)</b>	<b>Số tiền (ngàn đồng)/ Amount ('000 VND)</b>
<b>Vốn chủ sở hữu/ Owners' equity</b>	<b>410</b>	<b>1.219.435.699</b>
Vốn cổ phần/ Share capital	411	871.409.840
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết/ Ordinary shares with voting rights	411a	871.409.840
Thặng dư vốn cổ phần/ Share premium	412	85.035.704
Vốn khác của chủ sở hữu/ Other equity funds	420	90.034.048
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối/ Retained profits	421	172.956.107
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước/ Retained profits brought forward	421a	30.657
- Lợi nhuận sau thuế trong năm/ Net profits for the year	421b	172.925.450

Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:/ The dividend allocation plan in 2024 as follows:

<b>STT/No</b>	<b>Diễn giải / Description</b>	<b>Kế hoạch 2024 (VNĐ)/ Plan for 2024 (VNĐ)</b>
<b>1</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối/ Retained profits</b>	172.956.107.000
<b>2</b>	<b>Phân phối lợi nhuận, trong đó/ Profit allocation, in which</b>	172.956.107.000
	Trích các quỹ theo quy định/ Funds provision according to regulations	0
	Chia cổ tức/ Dividend allocation	172.956.107.000
	Tổng số cổ phần/ Total shares	87.140.984
	Tỷ lệ thanh toán cổ tức/ Dividend allocation amount per share	1.984 VNĐ/ cổ phiếu (share)
	Tỷ lệ chia cổ tức/ Dividend allocation ratio	19,84 %
	Ngày thanh toán cổ tức/ Dividend payment date	09/09/2025
	Phương thức thanh toán / Payment methods	Tiền/ Cash
<b>3</b>	<b>Lợi nhuận sau thuế sau khi phân phối/ Retained profits after allocation</b>	68.394.744



4	<b>Ủy quyền thực hiện</b> <i>Authorization of performance</i>	<p>HĐQT Công ty có trách nhiệm hoàn thành các thủ tục và giấy tờ cần thiết cho việc kê khai và thanh toán cổ tức đề cập ở trên tuân thủ các quy định và pháp luật hiện hành.</p> <p><i>BOM of the Company is responsible to complete all necessary procedure and documentation for declaration and settlement of above-mentioned dividend complying with current law and regulation.</i></p>
---	--	--

#### IV. Giao dịch giữa Công ty và với Công ty trong đó thành viên HĐQT là người quản lý doanh nghiệp

*Transactions between the Company and the Company (ies) in which the member of the BOM is an enterprise executive*

Giao dịch giữa công ty và Công ty TNHH Nước Giải Khát Kirin Việt Nam - (ĐVT 1000 Đồng)

*Transaction between the Company and Vietnam Kirin Beverage Company, Limited. (VKBC) - (Unit in 1000 VND)*

- (1) Phí gia công: 370.277.593 (*Processing fee: 370,277,593*)
- (2) Mua dịch vụ: 5.037.438 (*Purchases of services: 5,037,438*)
- (3) Bán thành phẩm: 230.783 (*Sale of goods: 230,783*)
- (4) Mua hàng hóa: 28.121 (*Purchases of goods: 28,121*)
- (5) Bồi thường : 2.357.473 (*Compensation expenses : 2,357,473*)

#### V. Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị trong năm 2024/ Resolutions of the BOM in 2024

Stt No.	Số Nghị quyết Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content
1	RBM240205	05/02/2024	<p>Lịch tổ chức cuộc họp Đại hội đồng Cổ đông Thường niên năm 2024 của Công ty;  <i>Schedule to organize the Annual General Meeting of Shareholders in 2024 of the Company;</i></p> <p>Hợp đồng/ giao dịch giữa Công ty với những người/ tổ chức liên quan, người nội bộ của Công ty;  <i>Contracts/ transactions between the Company with the related persons/ organizations, internal persons of the Company;</i></p>
2	RBM240325	25/03/2024	<p>Các nội dung đề xuất thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024;  <i>Contents propose to adopt at the Annual General Meeting of Shareholders in 2024;</i></p>
3	RBM240408	08/04/2024	<p>Thay đổi thành viên chủ chốt của Công ty;  <i>Change of key members of the Company;</i></p>

4	RBM240614	14/06/2024	Hợp đồng/ giao dịch giữa Công ty với những người/ tổ chức liên quan, người nội bộ của Công ty; <i>Contracts/ transactions between the Company with the related persons/ organizations, internal persons of the Company;</i>
5	RBM240715	15/07/2024	Công ty kê khai và chia cổ tức năm 2023; <i>Company declares and allocates dividend in 2023</i>
6	RBM240924	24/09/2024	Thay đổi thành viên chủ chốt của Công ty; <i>Change of key member of the Company;</i>
7	RBM241112	12/11/2024	Hợp đồng/ giao dịch giữa Công ty với những người/ tổ chức liên quan, người nội bộ của Công ty; <i>Contracts/ transactions between the Company with the related persons/ organizations, internal persons of the Company;</i>
8	RBM241218	18/12/2024	Hợp đồng/ giao dịch giữa Công ty với những người/ tổ chức liên quan, người nội bộ của Công ty; <i>Contracts/ transactions between the Company with the related persons/ organizations, internal persons of the Company;</i>

## VI. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với TGD, và các thành viên BGD / *Supervision over the GD and members of the BOD:*

### 1. Phương thức giám sát/ *Method of supervision:*

- Thông qua các cuộc họp HĐQT định kỳ hoặc khi cần thiết, trao đổi và thảo luận trực tiếp hoặc bằng các phương tiện thông tin liên lạc như điện thoại và thư điện tử.  
*Through BOM meetings organized periodically or as necessary, discussion and consultation conducted directly or via telephone and electronic mail.*
- Thông qua các báo cáo chi tiết, đầy đủ, kịp thời của TGD và BGD về tiến độ thực hiện, cũng như những khó khăn, vướng mắc, phân tích nguyên nhân và đề xuất các giải pháp xử lý.  
*Through adequate, detailed and timely reports of GD and BOD reporting progress of business plan execution, pointing out its difficulties and obstacles as well as the causes and proposed solutions.*
- Phối hợp với Ban Kiểm soát trong việc giám sát hoạt động của TGD và BGD.  
*Collaboration with Supervisory Board in supervising the activities of GD and BOD.*

### 2. Nội dung giám sát/ *Contents of supervision:*

- Giám sát và đánh giá mức độ hiệu quả của TGD và BGD trong hoạt động điều hành, tổ chức thực hiện các quyết định của HĐQT, các kế hoạch kinh doanh và phương án đầu tư đã được phê duyệt.  
*Supervision and evaluation of the operational efficiency of GD and BOD on management, execution of BOM resolutions, implementation of the approved business plan and investment project.*



### 3. Kết quả giám sát/ *Results of supervision:*

- TGD và BGD đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao, đảm bảo các hoạt động kinh doanh tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành và các quy định của Công ty.  
*GD and BOD has fulfilled the tasks assigned, conducted business operation in compliance with applicable laws and regulations of the Company.*
- Dưới sự chỉ đạo của TGD và Ban Giám đốc, Công ty đã thực hiện các hoạt động kinh doanh theo mục tiêu đề ra, tăng cường hoạt động bán hàng và nâng cao năng lực hoạt động của đội ngũ kinh doanh; Thực hiện giảm chi phí sản xuất và sử dụng hiệu quả chi phí bán hàng nhằm cải thiện lợi nhuận hoạt động.  
*Under the management and direction of the GD and BOD, the Company has conducted its business activities as enhance selling activities and improve competencies of its sales team; Implementation of manufacturing cost reduction and efficient use of selling expenses to improve operating profitability.*
- Công ty đã có sự phát triển rõ nét của năng lực tổ chức qua việc tăng trưởng mạnh mẽ đang tăng cao trong từng lĩnh vực của chuỗi giá trị - value chain.  
*The company has a clear development in organizational capacity through strong growth in each area of the value chain.*
- TGD và BGD đã triển khai theo đúng với chính sách lớn của Công ty đã đề ra là xây dựng nền tảng cho sự tăng trưởng bền vững và điều này sẽ không thay đổi.  
*GD and BOD have implemented in accordance with the Company's designed major policy by building a foundation for sustainable growth and this is unchanged.*
- Ngoài ra, Công ty đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2024; triển khai thực hiện kế hoạch kinh doanh và quản trị công ty theo đúng các quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT.  
*Besides, the Company has organized the Annual General Meeting of Shareholders in 2024; implemented business plan and corporate governance activities in accordance with resolutions of AGM and BOM.*

### VII. Kế hoạch kinh doanh trong năm 2025/ *Business plan in 2025*

Năm 2024, năm cuối cùng của Kế hoạch quản lý trung hạn 2022-2024, chúng tôi đã đạt được doanh thu và khối lượng bán hàng kỷ lục.

*In 2024, the final year of the Medium-Term Management Plan 2022-2024, we achieved record-breaking sales volume and revenue.*

Công ty tiếp tục thực hiện tầm nhìn trung và dài hạn và xây dựng kế hoạch kinh doanh cho năm tài chính 2025 nhằm đẩy nhanh việc xây dựng nền tảng quản lý để tăng trưởng bền vững trong khi vẫn duy trì các khoản đầu tư.

*The Company continues to take medium- to long-term perspective and has formulated a business plan for fiscal 2025 in order to accelerate the buildup of a management foundation for sustainable growth while maintaining investments.*

Công ty đặt mục tiêu đạt được mức tăng trưởng cao hơn thị trường và tăng doanh số bán hàng cho các thương hiệu ưu tiên của chúng tôi, trà Bí Dao, Ice+ và Latte, bằng cách đưa ra tuyên bố về giá trị rõ ràng và tối đa hóa điểm tiếp xúc với khách hàng thông qua các chiến lược tiếp thị hiệu quả.

*The Company aims to achieve higher-than-market growth and increase sales volumes for our priority brands, Winter Melon tea, Ice+ and Latte, by making their value proposition clear and maximizing touch points with customers through effective marketing strategies.*

Ngoài ra, Công ty tiếp tục mở rộng kinh doanh sản phẩm iMUSE với chức năng góp phần nâng cao sức khỏe cho người dân Việt Nam.

*In addition, the Company continues to expand sales of iMUSE with its function that can contribute to health for Vietnamese people.*

Về cơ sở vật chất nhà máy, chúng tôi sẽ đầu tư quy mô lớn từ năm 2025. Dựa trên khối lượng bán hàng mạnh mẽ gần đây và năng lực sản xuất trung và dài hạn, chúng tôi sẽ đầu tư vào các thiết bị có thể mở rộng doanh số bán hàng đồng thời vẫn đảm bảo chất lượng.

*Regarding factory facilities, we will make large-scale investments from 2025. Based on our recent strong sales volume and medium- to long-term manufacturing capacity, we will invest in equipment that can expand sales while maintaining quality.*

Về lãi lỗ, do chi phí nguyên vật liệu và chi phí nhân công tăng trong những năm gần đây, việc tạo ra đủ lợi nhuận chỉ bằng cách tăng khối lượng bán hàng và giảm chi phí ở một mức độ nhất định là không thể.

*Regarding profit and loss, due to the increase in raw material costs and labor costs in recent years, it is no longer possible to generate sufficient profits by increasing sales volume and reducing costs to a certain extent.*

Để đảm bảo mức lợi nhuận nhất định, Công ty sẽ tập trung vào việc nâng cao hiệu quả hoạt động của các giải pháp công nghệ thông tin và thực hiện cắt giảm chi phí trên toàn công ty để liên tục xây dựng nền tảng kinh doanh, kiếm lợi nhuận và đầu tư cho sự phát triển trong tương lai.

*While securing a certain level of profitability, the Company will focus on enhancing operational efficiency IT solutions and implementing company-wide cost reductions to continuously build our business foundation, earn profits, and invest in future growth.*

Hơn nữa, chúng tôi sẽ tiếp tục tăng cường năng lực tổ chức và nguồn nhân lực, đây là những bộ phận quan trọng nhất trong nền tảng kinh doanh của chúng tôi, thông qua việc phổ biến các chính sách nội bộ và nhiều sáng kiến khác nhau.

*Furthermore, we will continue to strengthen organizational capability and human resources, which are the most important parts of our business foundation, through the dissemination of internal policies and various initiatives.*

Dựa trên số liệu trên, dự kiến tổng “Doanh thu thuần” đạt khoảng 2.113 tỷ đồng và “Lợi nhuận ròng trong năm” năm 2025 khoảng 204 tỷ đồng.

*Based on the above, total “Net sales and services” is expected to be approximately VND 2,113 billion and “Net Profit for the year” in 2025 is about VND 204 billion.*



**CHỦ TỊCH HĐQT**  
**CHAIRMAN OF THE BOM**



**SHOGO OKAMOTO**